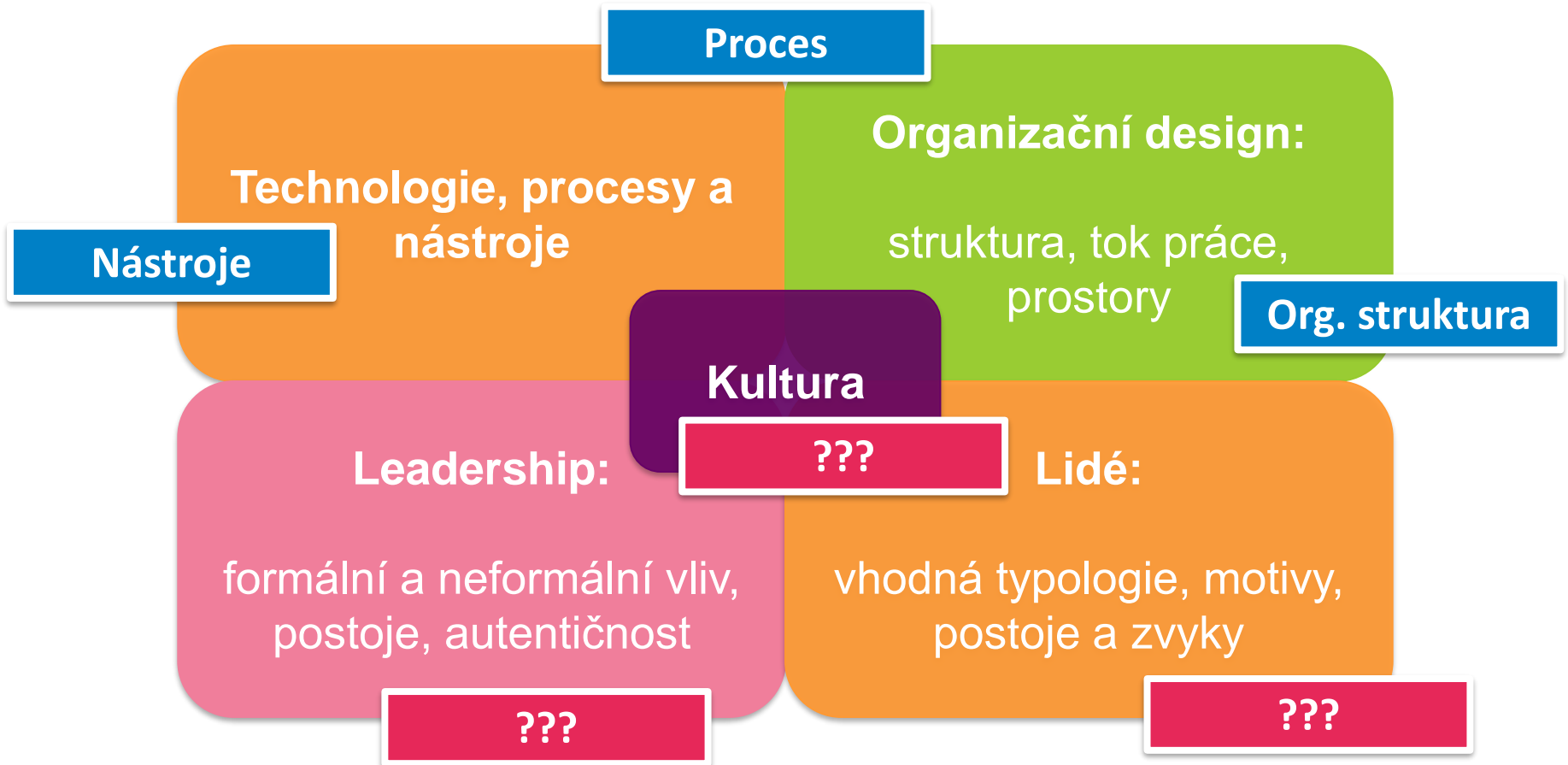




Budujeme firemní agilitu: Agilní výběrová řízení jako příklad

Jaroslav Procházka



Fáze 1: interní **čištění** (za zdí)...

(**Partizánská**) Agilní **implementace** jen v IT týmech

Iterace, **inženýrské** praktiky
(pair work, code review,
automatizace, UC/US, TC, CI)

Být více **efektivní**, **rychlý**,
lepší **kvalita**,
predikce a **lepší interní viditelnost**

Rychlá (sekvenční)
implementace **předem**
připravených funkcí

Fáze 2: **Rozbíváme** zed'...

Rychlá (sekvenční)
implementace předem
připravených funkcí

Zadání s jasnou byznys **hodnotou**/benefitem

Brzké a časté zapojení zákazníka

Kontrakt update

Pravidelné **demonstrace**

Inkrementální **produktové** inovace

Měříme úspěch

vyšší **viditelnost** pro byznys/zákazníka



Fáze 3: IT jako součást **byznysu**...

Těsná **spolupráce** mezi **IT** a **byznysem**
(**cross teams**, **Agile byznys teams**, **co-creation**)

Agilní **kontrakty**

Agilní **demand** mgmt. (jako iterativní proces)

Měříme úspěch (OKR), **data** všem **přístupná**
(firemní boardy a funely)

Discovery proces / **dual track** Agile / **spolu-tvorba** řešení
(vznikají **byznys inovace**)

Dělat správné věci

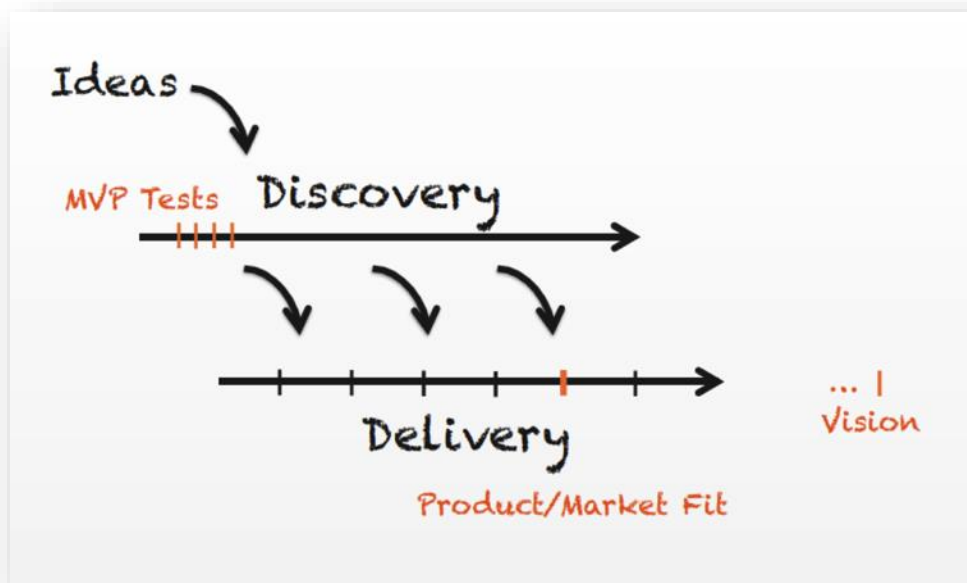
(Customer discovery: Design thinking, Lean Startup + firemní hodnoty)

Kolaborativní řešení
byznys **problému**

Dělat věci správně ... a rychle

(vnímané jako Agile)

Rychlá (sekvenční)
implementace **předem**
připravených funkcí



Fáze 4: Řídíme byznys... (Strategická/Byznys agilita):



Manažeři jako organizační **kouči**

Hiring based on **values** (HR)

Board/management je jeden tým (společný zájem)

Agilní **nákup** → ekosystém dodavatelů

Inkrementální inovace součást **denních aktivit**

Budoucí **horizonty**: interní **startupy**, **LABS**, nové trhy,
produkty/služby

Kolaborativní řešení
byznys problému

Strategická agilita

(velká organizační/kulturní změna, změna mgmt. kultury, **totální změna perf. mgmt, budgetování**, inovace součást kultury)

Produktová agilita

(dual track agile: discovery proces a experimenty)

Provozní agilita

(operativní, menší projekty)

Typicky fokus jen zde



Photo by [Brooke Lark](#) on [Unsplash](#)

Chutnáme
čokoládu
(agilní výběrko)

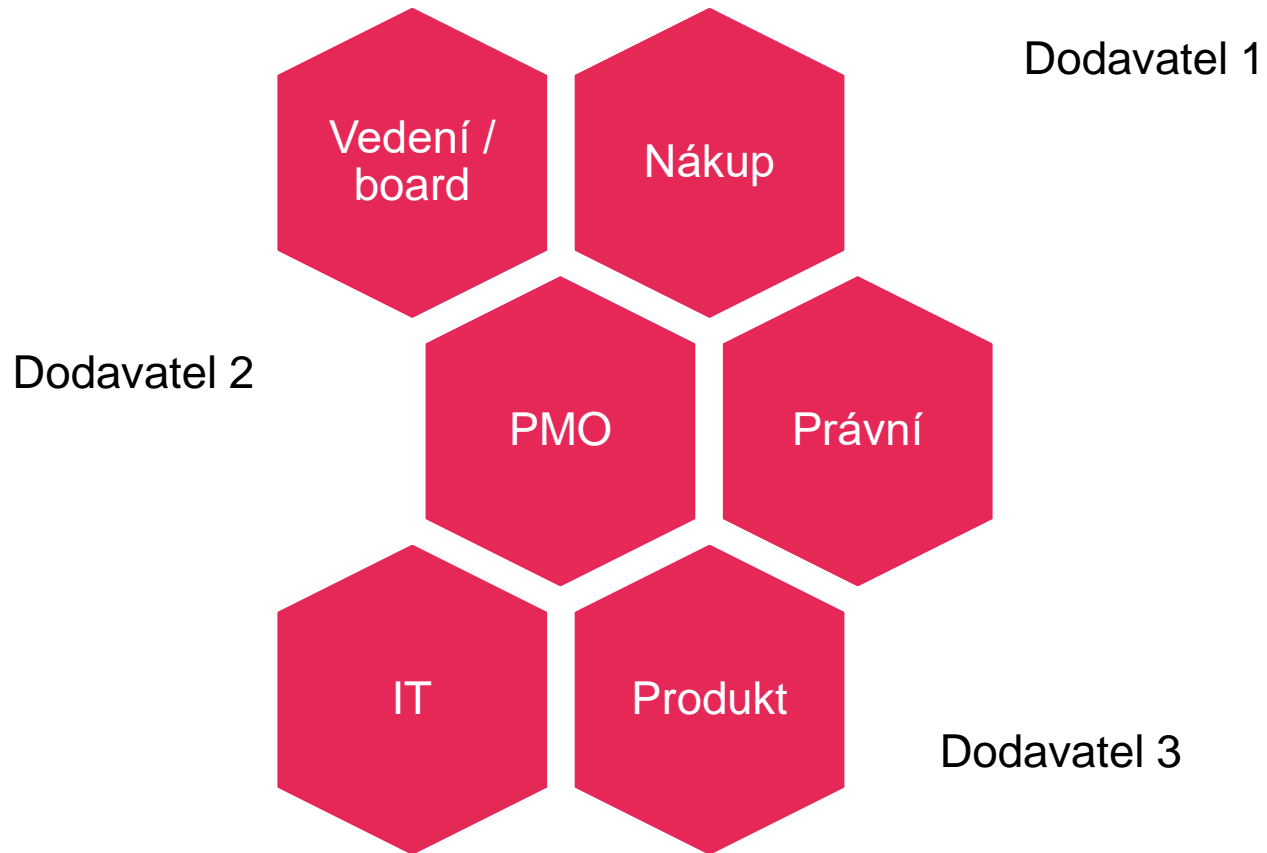
... místo čtení o ní
(std. výběrko)

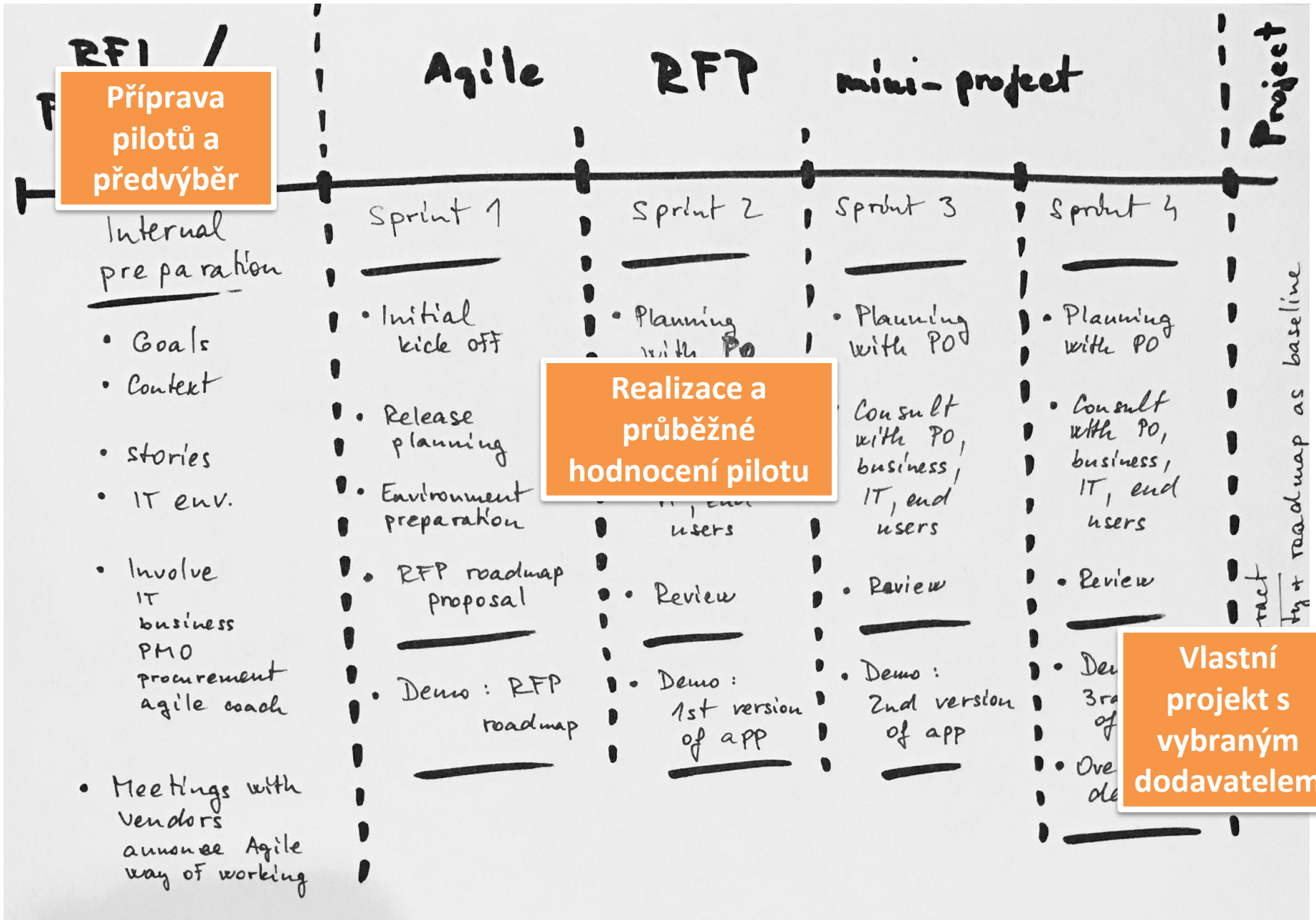
Photo by [Eli Francis](#) on [Unsplash](#)

Principy agilního VŘ (pro kreativní činnosti)

- **Víc se navzájem zkoušíme, než se ptáme**
 - Prvotní rychlé oslovení a rozřazení (ptaní se)
 - Mini-projekt (reálné vyzkoušení)
- **Chutnám „jejich čokoládu“ místo čtení si o ní**
 - Praktické ověření slibovaných schopností (ano, agile umíme a děláme...)
 - Jak nám sedí vzájemná spolupráce lidsky?
 - Průběžné hodnocení (demo, retro, ...)
- **Budování vzájemné důvěry**
 - Málo prostoru pro politické hrátky, podvody, úplatky
- **Výstup k okamžitému použití již na konci VŘ**
 - V tradičním modelu by teprve začala realizace (drahý čas ztracený)

Koho zapojit?





Příprava pilotů a předvýběr

Realizace a průběžné hodnocení pilotu

Vlastní projekt s vybraným dodavatelem



Photo by [Brooke Lark](#) on [Unsplash](#)

Příklad:

agilní výběrové
řízení na
dodavatele
agility

Průběh a ověřování

	RFP planning	week 1	week 2-6	
Pilot team A	Wow introduction (by vendor1)	<ul style="list-style-type: none">• Wow workshop with team• Roles definition	<ul style="list-style-type: none">• Introductory training	
Pilot team B	Wow introduction (by vendor2)			
Pilot team C	Wow introduction (by vendor3)	<ul style="list-style-type: none">• Wow workshop with team• Backlog preparation• Full week hands-on support	<ul style="list-style-type: none">• Introductory training• Team coaching only (1d/week)	

Parametry vyhodnocení:

- Výsledky a doručené úspěchy
- Týmové dysfunkce, samostatnost týmu (self-check)
- Atmosféra, nálada v týmu (mood-chart)
- Expertíza dodavatele, schopnost řešit reálné problémy
- Leadership a vedení změny, schopnost adaptace
- Kulturní fit, osobní chemie

Strategická agilita

(velká organizační/kulturní změna, změna mgmt. kultury, **totální změna perf. mgmt, budgetování**, inovace součást kultury)

Produktová agilita

(dual track agile: discovery proces a experimenty)

Provozní agilita

(org. změna: kros funkční týmy, procesní změna, menší projekty)

Hodnota především

Začněte u sebe! To můžete ovlivnit!



Agile = vyzkoušej a uprav!

